



n. 1 - marzo 2016

Cari Soci,

Benvenuti al primo numero di questa newsletter del SYDIC, attraverso la quale, periodicamente (ogni 3-4 mesi) cercheremo di fornirvi una visione sui progressi delle attività del Chapter, sui risultati raggiunti, le news di rilievo, etc., oltre che dare lo spazio a tutti voi per eventuali segnalazioni, articoli, e tutto quello che può essere di interesse per la nostra comunità scientifica e di pratica.

Come sapete, il **SYDIC** ha avviato in questi ultimi anni una campagna di promozione per l'adozione della System Dynamics in numerosi progetti di Ricerca e Sviluppo, in collaborazione con partner italiani ed in altri paesi Europei ed extracomunitari.

Negli ultimi due anni, in particolare, abbiamo iniziato ad organizzare un evento annuale che è andato via via incrementando la sua visibilità, a livello nazionale ed internazionale.

Il primo workshop SYDIC dal titolo **"System Dynamics for Policy Assessment & Strategy Development"** ha avuto luogo a Roma nel Gennaio 2014, in collaborazione con l'Università Sapienza di Roma e con la System Dynamics Society. Lo scopo dell'evento è stato quello di diffondere la teoria e la pratica (di modellazione) della metodologia della System Dynamics, rivolgendosi soprattutto ad Accademici, Studenti, Manager e Consulenti.

Nel Luglio del 2015, il SYDIC ha organizzato, con la collaborazione tecnica della FAO, la **"First Mediterranean Conference on Food Supply and Distribution Systems"** (<http://systemdynamics.it/workshop2015/>), in collaborazione anche questa volta con l'Università Sapienza di Roma e con la System Dynamics Society. L'evento ha visto la partecipazione di esperti internazionali sui temi della Food Security e della dinamica dei sistemi complessi (inclusa, ovviamente, la System Dynamics).

In concomitanza a tale evento, il SYDIC ha anche organizzato il **"FAO Experts Meeting"**, che prevedeva la partecipazione di Decision Makers, scienziati ed esperti al fine di effettuare una valutazione critica di una guida pratica della FAO per l'analisi delle problematiche legate alla distribuzione ed alla qualità del cibo nei paesi in via di sviluppo. L'evento ha visto inoltre la partecipazione del Prof. George Richardson (University of Albany, USA) come moderatore, e si è avvalso del contributo di numerosi

### **System Dynamic Italian Chapter**

Università di Roma "Sapienza" - Dipartimento di Ingegneria Informatica, Automatica e Gestionale (DIAG) "Antonio Ruberti"

Via Ariosto, 25, 00185 - Rome, Italy

[www.systemdynamics.it](http://www.systemdynamics.it)

[staff@systemdynamics.it](mailto:staff@systemdynamics.it)





esperti del settore oltre che ovviamente del contributo fondamentale del SYDIC.

Infine, negli ultimi mesi del 2015, siamo giunti al culmine di un percorso iniziato ormai diversi anni fa, ossia la creazione di una associazione (culturale e di promozione sociale) riconosciuta legalmente a livello nazionale. La nascita della nuova associazione prevede che i soci effettuino una iscrizione a pagamento, con il versamento dunque di una quota annuale. Sebbene gli iscritti al sito web siano attualmente più di duecento, la necessità di effettuare il versamento di una quota associativa potrebbe creare una diminuzione nel numero degli associati, ma confidiamo di poter stimolare le iscrizioni attraverso una campagna mirata a risaltare e porre in evidenza i servizi ed i vantaggi per i Soci del SYDIC.

Nonostante il SYDIC sia stato appena costituito ufficialmente, alcuni dei risultati raggiunti in questi ultimi due anni di attività sono già evidenti ed altri verranno raggiunti a breve.

In particolare:

1. a valle del “FAO experts Meeting” di luglio 2015, si è avviata un attività tesa allo sviluppo congiunto, con la FAO, di un rapporto sui Food Systems e di una “Guida Concettuale” all’analisi sistemica dei sistemi urbani di approvvigionamento e distribuzione alimentare. La guida è intitolata *“Conceptual guide about Urban Food Security using a system dynamics perspective”* (a cura di Armenia ed Armendariz) e tenta di definire un possibile punto di partenza per lo sviluppo di un modello della struttura di un sistema alimentare urbano, ponendo l’accento sulle interrelazioni, sui feedback e sui processi coinvolti nel soddisfare le esigenze alimentari urbane, specialmente nei paesi in via di sviluppo.

2. il SYDIC ha partecipato alla sottomissione del progetto FUNCTION alla call SFS-33-2016, sul tema dello sviluppo di modelli per la comprensione delle dinamiche di Food Security e delle Food Value Chains.

3. Il SYDIC sta organizzando (data da definirsi) una Summer School, a cura di Edoardo Mollona e Stefano Armenia, sul tema dello “Studio e

analisi dei Sistemi Complessi” presso l’Istituto di alta formazione Lake of Como School (Università dell’Insubria).

4. Un altro importante evento internazionale sarà costituito dall’**evento SYDIC** di metà gennaio **2017**, sul tema dell’integrazione dei sistemi IT e del big-data a supporto delle strategie decisionali organizzative. Il Workshop dovrebbe costituire una splendida opportunità per i modellisti di dialogare con informatici sui temi di open data, data analytics, business process management, simulazione, model-based governance, etc.

In questo momento ci troviamo dunque in una posizione particolarmente favorevole all’interno della comunità internazionale della System Dynamics, tanto che recentemente mi è stato richiesto se il SYDIC non fosse interessato all’organizzazione (in Italia) di una delle prossime conferenze della SD Society. Questa richiesta, per nulla scontata (quanto meno per quanti di voi conoscono le dinamiche interne alla Society), arriva come ulteriore riconoscimento da parte della Society stessa a valle del grande lavoro svolto negli ultimi anni da tutti noi e deve essere motivo di vanto per tutto il SYDIC. Ovviamente poi l’organizzazione di un evento di tale portata non è un aspetto banale e dunque sarà uno dei motivi di dialogo tra tutti gli associati nei prossimi mesi.

Infine, nei prossimi mesi amplieremo come sapete il panorama dei servizi offerti attraverso il ns sito web ed ovviamente abbiamo bisogno del supporto di voi tutti per far decollare finalmente il SYDIC verso un radioso futuro come associazione. In tal senso, il vs supporto anche solo in termini di disseminazione e comunicazione (in altre parole, la diffusione del “verbo” della System Dynamics presso le vostre conoscenze potenzialmente interessate) sarà fondamentale per la nostra crescita.

Sebbene potrà sembrare esagerata in questo contesto, mi piace concludere questa prima edizione della newsletter con una citazione tratta da uno dei miei film preferiti, *“Ogni maledetta domenica”*, di Oliver Stone (1999), con la speranza che la determinazione a fare del SYDIC una associazione che possa splendere di luce propria, al pari della determinazione e dello spirito di reciproca sussidiarietà rappresentate nel discorso di Al Pacino, diventi un obiettivo per ciascuno di noi soci fondatori.

*“Non so cosa dirvi davvero. Tre minuti alla nostra più difficile sfida professionale.*

*Tutto si decide oggi. Ora noi, o risorgiamo come squadra, o cederemo un centimetro alla volta, uno schema dopo l'altro, sino alla disfatta. Siamo all'inferno adesso, signori miei. Credetemi. E possiamo rimanerci, farci prendere a schiaffi oppure aprirci la strada lottando verso la luce. Possiamo scalare le pareti dell'inferno un centimetro alla volta.  
<...>*

*Mezzo passo fatto un po' in anticipo o in ritardo e voi non ce la fate... Mezzo secondo troppo veloci o troppo lenti e mancate la presa... Ma i centimetri che ci servono sono dappertutto, sono intorno a noi, ci sono in ogni break della partita, ad ogni minuto, ad ogni secondo.*

*In questa squadra si combatte per un centimetro. In questa squadra, massacrano di fatica noi stessi e tutti quelli intorno a noi, per un centimetro. Ci difendiamo con le unghie e con i denti per un centimetro. Perché sappiamo che quando andremo a sommare tutti quei centimetri, il totale allora farà la differenza tra la vittoria e la sconfitta, la differenza tra vivere e morire. E voglio dirvi una cosa: in ogni scontro è colui il quale è disposto a morire che*

*guadagnerà un centimetro.*

*E io so che se potrò avere un'esistenza appagante, sarà perché sono disposto ancora a battermi e a morire per quel centimetro. La nostra vita è tutta lì.*

*In questo consiste, e in quei 10 centimetri davanti alla faccia. Ma io non posso obbligarvi a lottare! Dovrete guardare il compagno che avete accanto, guardarlo negli occhi. Io scommetto che ci vedrete un uomo determinato a guadagnare terreno con voi. Che ci vedrete un uomo che si sacrificherà volentieri per questa squadra, consapevole del fatto che quando sarà il momento, voi farete lo stesso per lui. Questo è essere una squadra, signori miei!*

*Perciò... o noi risorgiamo adesso, come collettivo, o saremo annientati individualmente...*

*È tutto qui, ragazzi... Allora... che cosa volete fare...?”*

<https://www.youtube.com/watch?v=X3kSC9alefU>



Ing. Stefano Armenia  
 Presidente System Dynamics Italian Chapter,  
 Membro del Policy Council della System Dynamics Society,  
 Co-chair del SIG su Information Systems and Information Science della System Dynamics Society,  
 VP Chapters (resp. delle attività dei Chapter nazionali) della System Dynamics Society.



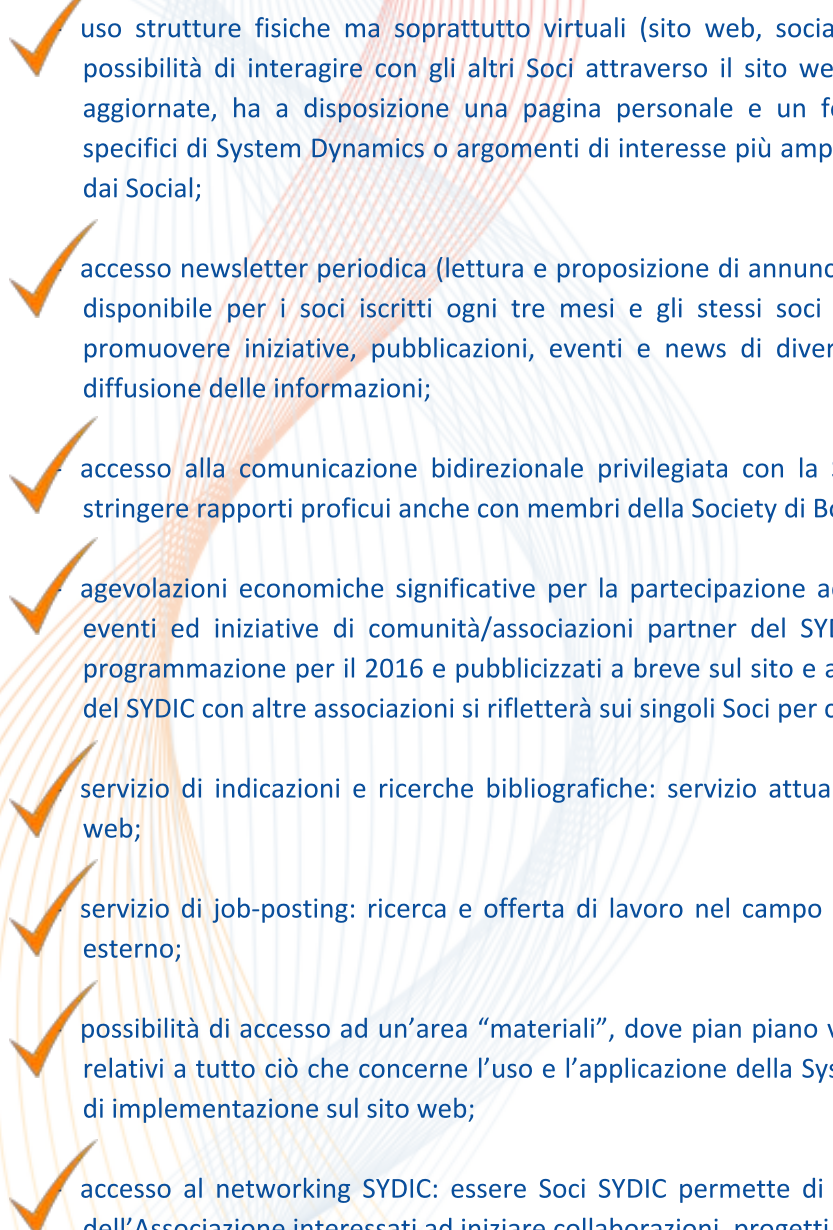
## SYDIC, System Dynamics Italian Chapter Associazione di Promozione Sociale

Siamo lieti di annunciare che il **22 settembre 2015**, concludendo un percorso ormai iniziato nel 2004, il SYDIC si è costituito in Associazione di Promozione Sociale.

Lo **Statuto** (<http://systemdynamics.it/chi-siamo/lo-statuto.html>) e la composizione del nuovo **Consiglio Direttivo** (<http://systemdynamics.it/chi-siamo/il-policy-council.html>) sono consultabili online.

**Diventare un membro del System Dynamics Italian Chapter** è molto semplice e l'iscrizione (aperta a tutti) è effettuabile online <http://systemdynamics.it/>

### Associarsi al SYDIC: quali vantaggi ed opportunità?

- 
- ✓ uso strutture fisiche ma soprattutto virtuali (sito web, social, pagina personale, forum): il Socio ha la possibilità di interagire con gli altri Soci attraverso il sito web, nel quale oltre ad avere notizie sempre aggiornate, ha a disposizione una pagina personale e un forum in cui vengono affrontati argomenti specifici di System Dynamics o argomenti di interesse più ampio che possono essere stati posti in evidenza dai Social;
  - ✓ accesso newsletter periodica (lettura e proposizione di annunci): una newsletter in formato pdf verrà resa disponibile per i soci iscritti ogni tre mesi e gli stessi soci verranno invitati ad inviare contributi per promuovere iniziative, pubblicazioni, eventi e news di diverso tipo in modo da permettere un'ampia diffusione delle informazioni;
  - ✓ accesso alla comunicazione bidirezionale privilegiata con la SD Society: essere Soci SYDIC permette di stringere rapporti proficui anche con membri della Society di Boston;
  - ✓ agevolazioni economiche significative per la partecipazione ad eventi e webinar targati SYDIC, sconti su eventi ed iniziative di comunità/associazioni partner del SYDIC (es. BSLab): i webinar sono in fase di programmazione per il 2016 e pubblicizzati a breve sul sito e attraverso Social e Newsletter. Ogni accordo del SYDIC con altre associazioni si rifletterà sui singoli Soci per ciò che riguarda la partecipazione a eventi;
  - ✓ servizio di indicazioni e ricerche bibliografiche: servizio attualmente in fase di implementazione sul sito web;
  - ✓ servizio di job-posting: ricerca e offerta di lavoro nel campo riservato agli iscritti, prima che al pubblico esterno;
  - ✓ possibilità di accesso ad un'area "materiali", dove pian piano verranno resi disponibili documenti e media relativi a tutto ciò che concerne l'uso e l'applicazione della System Dynamics: servizio attualmente in fase di implementazione sul sito web;
  - ✓ accesso al networking SYDIC: essere Soci SYDIC permette di prendere contatto anche con altri membri dell'Associazione interessati ad iniziare collaborazioni, progetti scientifici ed editoriali;

Cogliamo l'occasione per ricordare alcune importanti scadenze riguardanti tre dei prossimi eventi legati al Systems Thinking e alla System Dynamics (o eventi in cui alcune tracks di ST e SD saranno presenti) che avranno luogo nel 2016.

# CONFERENZE E SCADENZE

## EURAM 2016 Conference – “Manageable Cooperation?” 1, 2, 3 and 4 June 2016, Paris



Il SYDIC sarà presente alla Conferenza della European Academy of Management (EURAM) con un track su Strategic Management in Entrepreneurship (T 03\_11 Model-based strategy assessment in virtual environments for sustainable entrepreneurship <http://www.euramonline.org/entr-call-for-papers.html> - Co-sponsored with the Strategic Management SIG-13)

[www.euramonline.org/annual-conference-2016](http://www.euramonline.org/annual-conference-2016)

The theme "Manageable Cooperation?" invites to debate about the new modes of production together with the new ways of value creation and distribution that are emerging and growing, as well as on how old systems are transformed with new demands for cooperation at the political and productive macro, meso and micro levels.

### Deadlines and key dates

15 March 2016: Notification of acceptance

1 April 2016: early birds deadline

12 April 2016: authors registration deadline





## The 34th International Conference of the System Dynamics Society, Delft, Netherlands, July 17 – July 21, 2016

La Conferenza annuale della System Dynamic Society si tiene alternativamente nel nord America e Europa e occasionalmente in Asia e nel Pacifico. La location di quest'anno saranno i Paesi Bassi e come ogni anno la Conferenza internazionale sarà l'occasione per confrontarsi, incontrare gruppi d'interesse e Chapters come il nostro rappresentati da studiosi provenienti da ogni parte del mondo.

### *Black Swans and Black Lies: System Dynamics in the Context of Randomness and Political Power-play*

*The annual System Dynamics conference brings together people from around the world to share research and application results and to build the community of those active in the field. The conference theme is "Black Swans and Black Lies: System Dynamics in the Context of Randomness and Political Power-play." System Dynamics has proven useful to analyze dynamically complex economic, social, and environmental issues. It is an effective methodology for designing robust systems and policies. We hope to challenge this usefulness in two areas: first, when systems are prone to be affected by random events that we were not able to include in our models; second, when System Dynamics models are not used in a fair or transparent way. An example for the former is our tendency to model averages that fail to account for unlikely but important outlier effects that can both boom or bust an organization. The intentional ignorance of modeling results in bargaining processes when they would limit a negotiator's power provide an example of the latter. With a focus on how System Dynamics modeling can be used to understand resilience against shocks and to support implementation of policies, we address major epistemological and teleological questions.*



### **Deadlines and Key Dates**

February 22-26, 2016 Author ID week

March 23, 2016 Deadline for paper submissions and workshop, tutorial, and session proposals

May 12, 2016 Notification of acceptance; Scholarship applications due

May 31, 2016 Presenter registration deadline—papers of unregistered designated presenters will be removed from the program

June 7, 2016 Tentative program schedule available

~ June 15, 2016 Reserved hotel room availability reduced

June 21, 2016 Early registration deadline-conference registration fee increase

July 17, 2016 PhD Colloquium; Policy Council Meeting

July 18, 2016 Delft Conference Opening!

August 19, 2016 Deadline for final version (or abbreviated) paper submission for the web proceedings.

**4th Business Systems Laboratory International Symposium:  
"Governing Business Systems: Theories and Challenges for  
Systems Thinking in Practice "  
Mykolas Romeris University, Vilnius (Lithuania)  
August 24-26, 2016.**



Il SYDIC sarà presente al Simposio organizzato da Business System Laboratory. Ricordiamo anche che esiste una stretta collaborazione tra i due enti, siglata con l'accordo bilaterale del 2015 (consultabile sul sito al seguente indirizzo <http://www.systemdynamics.it/attivita/news-eventi/190-bilateral-agreement.html>).

*The Fourth Business Systems Laboratory International Symposium focuses on the epistemological, theoretical, methodological, technical and practical contributions that can represent advancements in the theory and practice for governing business systems to address the present and future challenges in the global economic and social scenarios. The criticalities and the opportunities of our times are faced according to the cutting edge research and practice in social science. This multidisciplinary perspective includes: management, economics, engineering and sociology.*

*While focusing on the Systemic perspective, the Symposium includes all the scientific approaches in order to foster constructive debates and confrontations to create new perspective of research and practice in the business systems field.*

*The deadline for the submission of extended abstracts (between 500 and 2000 words) is **March 15, 2016***



***Inquiry topics:***

- 1- Social and Organisational Systemic Theories
- 2- Systems thinking applications for business management
- 3- Communication Systems
- 4- System Dynamics (publishing opportunities <http://bslab-symposium.net/4th-international-symposium-vilnius-2016/publishing-opportunities-2016/> and <http://www.inderscience.com/jhome.php?jcode=ijass>)
- 5- Marketing Systems
- 6- Sustainability, Business ethic and CSR
- 7- Innovation and Knowledge Management Systems
- 8- Financial Systems
- 9- Human Resource Management Systems
- 10- Business Administration Systems



More info: <http://bslab-symposium.net/4th-international-symposium-vilnius-2016/tracks-2016/> -

For further information: Scientific Director - Prof. Dr. Gandolfo Dominici ([gandolfo.dominici@bslaboratory.net](mailto:gandolfo.dominici@bslaboratory.net))

# Pubblicazioni scientifiche di interesse

In questo spazio citeremo le pubblicazioni scientifiche che riteniamo di maggior interesse e che ci vengono segnalate nel periodo che intercorre tra la pubblicazione di un numero e l'altro della newsletter. In questo numero, vi segnaliamo:

1. uno special issue di Simulation & Gaming, molto interessante, e tutto incentrato sulla SD:

Simulation & Gaming, June-August 2015; 46 (3-4)

System Dynamics and Simulation/Gaming

Guest editors: Stephen Alessi and Birgit Kopainsky

2. una pubblicazione di Federico BARNABE':

Barnabè Federico (2015), Managerial Myopia in Mismanaging Renewable Resources: The GONE FISHING Game, Simulation & Gaming, December 46(6), pp. 763-791

L'articolo fa parte di uno special issue sempre su Simulation & Gaming, incentrato sul potenziale ruolo degli strumenti di simulazione e di gaming in ambito di sostenibilità.

Simulation & Gaming, December 2015; 46 (6)

Sustainable Development and Simulation/Gaming

Guest editors: Levent Yilmaz and Tuncer Ören

## Attivazione Corso Modellazione e Simulazione

Il SYDIC ha il piacere di annunciare che un nuovo corso di "Modellazione e Simulazione" è stato attivato presso l'Università di Roma, SAPIENZA per il corrente anno accademico. Il corso sarà tenuto in lingua inglese dall'Ing. Stefano Armenia (presidente del SYDIC) e dal suo team di ricercatori. Il suddetto corso è stato attivato dalla Commissione Universitaria con lo scopo di incrementare l'offerta nel campo degli approcci di modellazione.

Il corso in oggetto prevede l'introduzione a modellazione e simulazione utilizzando diversi metodi: System Dynamics, Discrete Event, Agent Based e simulazioni ibride. Il training pratico prevede l'insegnamento dei principi fondamentali e la loro applicazione a problemi chiave di ingegneria. Le lezioni invece vertono su una esposizione delle aree di applicazione nel campo della gestione. Per le simulazioni verrà utilizzato un software open source e non è richiesta conoscenza di programmazione.

Il corso è indirizzato agli studenti del secondo anno del corso di laurea in Ingegneria Informatica e Gestionale. Agli Studenti verrà richiesto di sviluppare un progetto a lungo termine e di preparare una breve presentazione orale dei risultati. Il programma del corso e ulteriori informazioni sono disponibili su [www.dis.uniroma1.it/labmodellazioneesimulazione](http://www.dis.uniroma1.it/labmodellazioneesimulazione).

DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA INFORMATICA  
AUTOMATICA E GESTIONALE ANTONIO RUBERTI



SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA



## The Last Call – il film



*The Last Call* traccia la storia di un gruppo di pionieri nel campo dello **sviluppo sostenibile** e dell'enorme attenzione che ricevette il **primo modello di simulazione global** da loro sviluppato oltre 40 anni fa.

Il film ci racconta dei progressi tecnici e degli importanti risultati scientifici ottenuti, ma anche del fondamentale fallimento del tentativo di sensibilizzare la sfera politica affinché fossero introdotte misure correttive. Le implicazioni di tale ricerca e delle occasioni in passato mancate per riorientare la crescita globale sono quanto mai attuali e rilevanti nel dibattito sullo sviluppo sostenibile.

Ad una prima lettura, il messaggio del film è diretto e semplice: **una crescita infinita in un mondo finito non è possibile**. Se la nostra società non sarà in grado di introdurre volontariamente misure correttive, i meccanismi di controllo inerenti al sistema stesso arresteranno e invertiranno la crescita attraverso carestie, eventi climatici estremi, siccità, malattie legate all'inquinamento, e attraverso l'instabilità politica e sociale da questi risultante. Ad una seconda lettura, il film ci fa riflettere sulla definizione stessa di crescita e sulla possibilità che la nostra società si riorienti verso un miglioramento del benessere sganciato dalla crescita materiale – il cosiddetto **“decoupling”**.

Un film da vedere: gli appassionati del tema possono riscoprirvi interessanti dettagli spesso dimenticati; e chi conosce poco il dibattito sullo sviluppo sostenibile vi troverà un'appassionante introduzione alle questioni fondamentali.

*Matteo Pedercini*

Calling LAST CALL - <https://www.youtube.com/watch?v=1jJNPkyj2kw>

Trailer lastcall the movie - <https://www.youtube.com/watch?v=SzUKVqD-xKs>



### Un po' di numeri

Siamo solo all'inizio ma:

128 amici su Facebook <https://www.facebook.com/SYstemDynamicsItalianChapter/>

90 followers on Twitter [https://twitter.com/SYDIC\\_ITALIA](https://twitter.com/SYDIC_ITALIA)

78 Soci simpatizzanti registrati al sito di cui 15 Soci Fondatori della nuova Associazione di Promozione Sociale SYDIC

59 membri nel gruppo LinedIN <https://www.linkedin.com/groups/3937175>

canale Youtube <https://www.youtube.com/channel/UCUWc2ie74IAsDOcdwkddkQw>

### Incrementiamo questi numeri!!

--**ISCRIVITI** al nostro sito come Socio effettivo (pagando l'iscrizione annuale);

--**CONDIVIDI** i post pubblicati sul sito SYDIC e sui nostri Social;

--**ISCRIVITI** alla Conferenza Annuale;

--**LIKE us** su Facebook, Seguici su Twitter, Connettiti al gruppo su LinkedIn;

--**SUPPORTA SYDIC** con una donazione privata o con una sponsorship;